

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
**Б1.В.1 «ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»**  
для направления подготовки  
38.04.02 «Менеджмент»  
по магистерской программе  
«Управление проектами и рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»  
Протокол № 07 от 28 января 2025 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ А.А. Леонтьев  
«Экономика и менеджмент в строительстве»  
28 января 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО \_\_\_\_\_ С.Г. Опарин  
28 января 2025 г.

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Основы управления проектами» (Б1.В.1) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов устойчивых теоретических знаний и практических умений в области управления инвестиционными проектами для обеспечения эффективного достижения целей повышения качества принимаемых решений при формировании и контроле их реализации в строительстве.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- раскрытие теоретических основ управления инвестиционными проектами в строительстве;
- формирование представления о структуре системы управления инвестиционными проектами в строительстве;
- обучение навыкам по управлению отдельными этапами инвестиционных проектов в строительстве и проектом в целом;
- освоение современных методов управления инвестиционными проектами в строительстве;
- формирование способности анализировать и оценивать качество инвестиционных проектов в строительстве.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- определения состава участников инвестиционного проекта, планирования этапов реализации и организации завершения инвестиционного проекта
- определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта
- планирования сроков и управления сроками инвестиционного проекта
- составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта.

| Индикаторы достижения компетенций  | Результаты обучения по дисциплине (модулю)   |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   | Обучающийся знает:<br>– основные принципы структурирования инвестиционного проекта<br>– методы и модели управления инвестиционными проектами                                       |
| УК-2.1. Знает принципы структурирования инвестиционного проекта, методы и модели управления инвестиционными проектами  | Обучающийся умеет:<br>– декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами, разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту |
| УК-2.2. Умеет декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами, разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту | Обучающийся умеет:<br>– декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами, разрабатывать документы                                    |

| Индикаторы достижения компетенций   | Результаты обучения по дисциплине (модулю)  |
|---|---|
| УК-2.3. Владеет навыками определения состава участников инвестиционного проекта, планирования этапов реализации и организации завершения инвестиционного проекта                            | Обучающийся владеет навыками:<br>– определения состава участников инвестиционного проекта<br>– планирования этапов реализации проекта<br>– организации процесса завершения инвестиционного проекта                        |
| <b>ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта</b>   |   |
| ПК-1.2.1. Умеет определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта   | Обучающийся умеет:<br>– определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта   |
| ПК-1.2.2. Умеет разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение   | Обучающийся умеет:<br>– разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение   |
| ПК-1.2.9. Умеет разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта   | Обучающийся умеет:<br>– разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта   |
| ПК-1.2.10. Умеет разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту  | Обучающийся умеет:<br>– разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту   |
| ПК-1.3.1. Владеет навыками определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта                                 | Обучающийся владеет навыками:<br>– определения состава участников инвестиционного проекта<br>– планирования этапов реализации проекта<br>– оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта |
| <b>ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта</b>  |   |
| ПК-3.2.3. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению | Обучающийся умеет:<br>– собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные<br>– документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению                   |
| <b>ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</b>  |   |
| ПК-4.2.2. Умеет составлять планы работ по инвестиционному проекту   | Обучающийся умеет:<br>– составлять планы работ по инвестиционному проекту   |
| ПК-4.3.2. Владеет навыками планирования сроков и управления сроками инвестиционного проекта   | Обучающийся владеет навыками:<br>– планирования сроков и управления сроками инвестиционного проекта   |
| ПК-4.3.7. Владеет навыками составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта  | Обучающийся владеет навыками:<br>– составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта  |

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

| Вид учебной работы                           | Всего часов              |
|--|--------------------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий) | 48                       |
| В том числе:                                 |                          |
| – лекции (Л)                                 | 16                       |
| – практические занятия (ПЗ)                  | 16                       |
| – лабораторные работы (ЛР)                   | 16                       |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)         | 60                       |
| Контроль                                     | 36                       |
| Форма контроля (промежуточной аттестации)    | Экзамен, курсовой проект |
| Общая трудоемкость: час / з.е.               | 144/4                    |

Для заочной формы обучения:

| Вид учебной работы                           | Всего часов              |
|--|--------------------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий) | 12                       |
| В том числе:                                 |                          |
| – лекции (Л)                                 | 4                        |
| – практические занятия (ПЗ)                  | 4                        |
| – лабораторные работы (ЛР)                   | 4                        |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)         | 87                       |
| Контроль                                     | 45                       |
| Форма контроля (промежуточной аттестации)    | Экзамен, курсовой проект |
| Общая трудоемкость: час / з.е.               | 144/4                    |

## 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

| №<br>п/<br>п | Наименование<br>раздела<br>дисциплины | Содержание раздела  | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций |
|--------------|---------------------------------------|---|---|
| 1            | Концепция управления проектами        | Лекция 1. Теоретические основы управления проектами (2 часа)  | УК-2.1                                  |
|              |                                       | Лекция 2. Разработка проекта (2 часа)   | ПК-1.2.1<br>ПК-1.2.9                    |
|              |                                       | Лекция 3. Организация структуры управления проектами (2 часа)   | УК-2.2                                  |
|              |                                       | Лекция 4. Оценка эффективности проекта (2 часа)   | ПК-3.2.3                                |
|              |                                       | Лабораторная работа 1. Создание плана проекта в MS PROJECT (4 часа)   | УК-2.3                                  |
|              |                                       | Практическая работа 1. Методы выбора земельного участка для реализации инвестиционного строительного проекта (4 часа) | ПК-1.2.2                                |
|              |                                       | Практическая работа 2. Методы определения временных параметров инвестиционного строительного проекта (4 часа)         | ПК-1.2.10                               |
|              |                                       | Самостоятельная работа.<br>Доработка конспекта лекций<br>Выполнение практических заданий и оформление отчетов по      | УК-2.1                                  |

|   |                               |   |           |
|---|-------------------------------|---|-----------|
|   |                               | лабораторным работам<br>Подготовка к тестированию<br>Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.4.<br>Выполнение курсового проекта.   |           |
| 2 | Механизм управления проектами | Лекция 5. Подсистемы управления проектами (4 часа)  | ПК-1.2.10 |
|   |                               | Лекция 6. Функции управления проектами проектов (4 часа)  | ПК-3.2.3  |
|   |                               | Практическая работа 3. Расчета затрат на разработку и реализацию проекта (4 часа)   | ПК-1.2.1  |
|   |                               | Практическая работа 4. Сетевой анализ и календарное планирование проекта (4 часа)   | ПК-3.2.3  |
|   |                               | Лабораторная работа 2. Планирование ресурсов в MS PROJECT (4 часа)  | ПК-1.3.1  |
|   |                               | Лабораторная работа 3. Анализ плана проекта в MS PROJECT (4 часа)   | ПК-4.3.7  |
|   |                               | Лабораторная работа 4 Оптимизация плана проекта в MS PROJECT (4 часа)   | ПК-4.3.2  |
|   |                               | Самостоятельная работа.<br>Доработка конспекта лекций<br>Выполнение практических заданий и оформление отчетов по лабораторным работам<br>Подготовка к тестированию<br>Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.4.<br>Выполнение курсового проекта.. | УК-2.1    |
|   |                               |   |           |

Для заочной формы обучения

| №<br>п/<br>п | Наименование<br>раздела<br>дисциплины | Содержание раздела   | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций |
|--------------|---------------------------------------|--|---|
| 1            | Концепция управления проектами        | Лекция 1, 2 Теоретические основы управления проектами.<br>Разработка проекта (1 час)   | УК-2.1<br>ПК-1.2.1<br>ПК-1.2.9          |
|              |                                       | Лекция 3, 4. Организация структуры управления проектами.<br>Оценка эффективности проекта (1 час)   | УК-2.2<br>ПК-3.2.3                      |
|              |                                       | Самостоятельная работа.<br>Доработка конспекта лекций<br>Выполнение практических заданий и оформление отчетов по лабораторным работам<br>Подготовка к тестированию<br>Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.4.<br>Выполнение курсового проекта. | УК-2.1                                  |
|              |                                       | Лекция 5. Подсистемы управления проектами (1 час)  | ПК-1.2.10                               |
|              |                                       | Лекция 6. Функции управления проектами проектов (1 час)  | ПК-3.2.3                                |
|              |                                       | Практическая работа 1. Расчета затрат на разработку и реализацию проекта (2 часа)  | ПК-1.2.1                                |
|              |                                       | Практическая работа 2. Сетевой анализ и календарное планирование проекта (2 часа)  | ПК-3.2.3                                |
|              |                                       | Лабораторная работа 1. Планирование ресурсов в MS PROJECT (2 часа)   | ПК-1.3.1                                |
|              |                                       | Лабораторная работа 2. Анализ плана проекта в MS PROJECT   | ПК-1.2.10                               |

|  |  |        |
|--|--|--------|
|  | (2 часа)   |        |
|  | Самостоятельная работа.<br>Доработка конспекта лекций<br>Выполнение практических заданий и оформление отчетов по лабораторным работам<br>Подготовка к тестированию<br>Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.4.<br>Выполнение курсового проекта. | УК-2.1 |

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

### Для очной формы обучения

| №<br>п/п | Наименование раздела<br>дисциплины | Л  | ПЗ | ЛР | СРС                                     | Всего |
|----------|------------------------------------|----|----|----|---|-------|
| 1        | 2                                  | 3  | 4  | 5  | 6                                       | 7     |
| 1        | Концепция управления проектами     | 8  | 8  | 4  | 30                                      | 50    |
| 2        | Механизм управления проектами      | 8  | 8  | 12 | 30                                      | 58    |
|          | <b>Итого</b>                       | 16 | 16 | 16 | 60                                      | 108   |
|          |                                    |    |    |    | <b>Контроль</b>                         | 36    |
|          |                                    |    |    |    | <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> | 144   |

### Для заочной формы обучения

| №<br>п/п | Наименование раздела<br>дисциплины | Л | ПЗ | ЛР | СРС                                     | Всего |
|----------|------------------------------------|---|----|----|---|-------|
| 1        | 2                                  | 3 | 4  | 5  | 6                                       | 7     |
| 1        | Концепция управления проектами     | 2 | -  | -  | 47                                      | 49    |
| 2        | Механизм управления проектами      | 2 | 4  | 4  | 40                                      | 50    |
|          | <b>Итого</b>                       | 4 | 4  | 4  | 87                                      | 99    |
|          |                                    |   |    |    | <b>Контроль</b>                         | 45    |
|          |                                    |   |    |    | <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> | 144   |

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;
- Microsoft Project;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам: Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

– Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный;

– Информационные технологии управления. Галактика Управление строительством [Электронный ресурс]-Режим доступа: [http://galaktika.spb.ru/solutions/business\\_suite/building/](http://galaktika.spb.ru/solutions/business_suite/building/), свободный.

8.4. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>.

– Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455166>.

– Опарин С. Г., Селютина Л. Г. Проектный анализ: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина; под общ. ред. С.Г. Опарина. – СПб.: Петербургский гос. университет путей сообщения, 2017. – 82 с.

– Экономическая эффективность проектов [Текст] : учебное пособие / С. Г. Опарин, Л. Г. Селютина, Д. А. Макаров ; ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2020. - 64 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 62-63. - Глоссарий: с. 59-61. - ISBN 978-5-7641-1449-1 : 377.38 р.

– Опарин, С. Г. Архитектурно-строительное проектирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Г. Опарин, А. А. Леонтьев ; под общ. ред. С. Г. Опарина. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 283 с. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/0231F3F3-4CCB-48B8-AD9E-AD805697B669/arkhitekturno-stroitelnoe-proektirovaniye#page/1.> - Загл. с экрана.

– Воронова С.П., Казаку Е.В.. Оценка эффективности инвестиций: учебное пособие. - СПб.: ПГУПС, 2021. – 106 с.

– Управление проектами на основе MS OFFICE PROJECT 2007: учебное пособие / Н. А. Шедько; Федер. агентство ж.-д. трансп., ФГБОУ ВПО ПГУПС. – Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2014. – 43 с.

- Управление проектами: учеб. пособие / Т. П. Коваленок. – СПб.: ПГУПС, 2011. – 73 с.
  - Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляющей в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ.
  - [Гражданский Кодекс часть 1.](#) Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.10.1994).
  - [Гражданский Кодекс часть 2.](#) Федеральный закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.1995).
  - Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.2004).
  - Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.2004).
  - Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ (принят ГД ФС РФ 28.09.2001).
  - Постановление Правительства Российской Федерации от 16 февраля 2008 г. № 87 г. «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию».
  - Положение о подрядных торгах в РФ. Распоряжение Государственного комитета РФ по управлению государственным имуществом № 660-р/18-7. - М., 1993.
  - МДС 80-12.2000 Методические рекомендации по разработке условий (требований) инвестора (заказчика) при подготовке подрядных торгов.
  - МДС 80-4.2000 Методические рекомендации по подготовке тендерной документации при проведении подрядных торгов.
  - Нормы продолжительности проектирования объектов строительства в городе Москве. МРР 3.1.10.04-13. – М., 2014.
  - Временные нормы продолжительности проектирования. СН 283-64.
  - Нормирование продолжительности строительства зданий и сооружений. МДС 12-43.2008. – М., 2008.
  - Нормы продолжительности строительства и задела в строительстве предприятий, зданий и сооружений. СНиП 1.04.03-85\*. – М., 1985.
  - Объекты жилищно-гражданского строительства : справочник базовых цен на проектные работы в строительстве. – М., 2010.
  - Сборники укрупненных показателей стоимости строительства (УПСС)
  - «Ценообразование и сметное нормирование в строительстве». Журнал Регионального центра по ценообразованию в строительстве Санкт-Петербурга.
- 8.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;
  - Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;
  - Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://nlr.ru/>, свободный;
  - Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный;
  - Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный;
  - Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;
  - Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://ibooks.ru/> - Загл. с экрана;
  - Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books>.
  - Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ [Электронный ресурс] - 8.6. <https://e.lanbook.com/books>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации — URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчики рабочей программы:

доцент, к.э.н.

Леонтьев А.А.

доцент, к.э.н.

Павленко С.П.

25 января 2025 г.